

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ М.К.АММОСОВА»**  
(СВФУ)

УТВЕРЖДАЮ

Ректор



«23» октября 2019 г.

## СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

### ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОТДЕЛЕ СИСТЕМАТИЗАЦИИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА УПРАВЛЕНИЯ МОНИТОРИНГА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА

СМК-ПСП-21/1-19  
Версия 1.0

#### РАЗРАБОТАНО

Начальник Управления мониторинга  
деятельности университета

Сибирякова О.А. Сибирякова  
подпись, дата

Начальник Отдела систематизации показателей  
деятельности университета

Павлова А.А. Павлова  
подпись, дата

#### СОГЛАСОВАНО

Проректор по экономике и инфраструктуре

Павлов Г.Н. Павлов

Начальник Управления  
делопроизводства и контроля документооборота

Алексеева Л.Г. Алексеева  
подпись, дата 21.11.2019

Директор Департамента правовых и  
имущественных отношений

Задорожная Е.А. Задорожная  
подпись, дата

г. Якутск  
2019

<b>СВФУ</b>	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова»
СМК-ПСП – 21/1-2019 Версия 1.0	<b>Система менеджмента качества</b> <i>Положение об Отделе систематизации показателей деятельности университета Управления мониторинга деятельности университета</i>

## Содержание

1.	Общие положения.....	3
2.	Организационная структура подразделения.....	3
3.	Управление подразделением.....	4
4.	Основные цели и задачи подразделения.....	4
5.	Функции и ответственность.....	5
6.	Права подразделения.....	8
7.	Взаимоотношения (служебные связи) подразделения.....	8
8.	Порядок внесения изменений и дополнений в настоящую инструкцию.....	9

<b>СВФУ</b>  <b>СМК-ПСП – 21/1-2019 Версия 1.0</b>	<p style="text-align: center;"><b>Министерство науки и высшего образования Российской Федерации</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования</b></p> <p style="text-align: center;"><b>«Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова»</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Система менеджмента качества</b></p> <p style="text-align: center;"><b><i>Положение об Отделе систематизации показателей деятельности университета Управления мониторинга деятельности университета</i></b></p>
--	---

## 1. Общие положения

- 1.1. Настоящее положение регламентирует повседневную деятельность Отдела систематизации показателей деятельности университета Управления мониторинга деятельности университета ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им.М.К.Аммосова» (далее именуемое – Отдел систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ), в соответствии с Уставом федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова» и устанавливает:
- 1.1.1. Организационно-правовой статус отдела УМДУ СВФУ;
  - 1.1.2. Перечень функций и задач отдела УМДУ СВФУ;
  - 1.1.3. Полномочия отдела УМДУ СВФУ и порядок её взаимодействия с другими структурными подразделениями СВФУ, организациями и должностными лицами.
- 1.2. Отдел систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ - структурное подразделение Управления мониторинга деятельности университета ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им.М.К.Аммосова» (далее – Университет), создан в целях реализации полномочий УМДУ СВФУ систематизации показателей деятельности университета и подчиняется непосредственно начальнику УМДУ СВФУ.
- 1.3. Правовую основу деятельности отдела УМДУ СВФУ составляют действующие федеральные и республиканские законы, нормативно-правовые акты Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), касающиеся деятельности в области высшего образования, федеральные законы и подзаконные акты, регулирующие отношения, возникающие при отнесении информации к конфиденциальной, персональной, служебной тайне.
- 1.4. Организация деятельности Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ осуществляется настоящим Положением, а также распоряжениями, приказами и поручениями ректора Университета, поручениями начальника УМДУ СВФУ.
- 1.5. Положение об Отделе систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ утверждается и вводится в действие приказом ректора Университета. Изменения и дополнения к утвержденному положению производятся согласно приказу ректора Университета.

## 2. Организационная структура Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ

- 2.1. Отдел систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ возглавляет начальник отдела, принимаемый и увольняемый от должности приказом ректора Университета по представлению начальника УМДУ СВФУ.
- 2.2. В составе отдела могут быть созданы сектора по направлениям деятельности.
- 2.3. Штатное расписание Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ определяется в установленном порядке и утверждается ректором университета.

<b>СВФУ</b>  <b>СМК-ПСП – 21/1-2019 Версия 1.0</b>	<b>Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова»</b>  <b>Система менеджмента качества</b> <b>Положение об Отделе систематизации показателей деятельности университета Управления мониторинга деятельности университета</b>
--	---

2.4. Деятельность Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ регламентируется соответствующим положением. Работа сотрудников Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ регламентируется соответствующими должностными инструкциями.

2.5. Организационно-правовое, информационное, кадровое, финансовое и материально-техническое обеспечение отдела УМДУ СВФУ осуществляется за счет ресурсов университета.

### **3. Управление Отделом систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ**

3.1. Руководство Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ осуществляется на принципах единоличия, и начальник несет персональную ответственность за выполнение возложенных на отдел функций.

3.2. Начальник Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ:

3.2.1. обеспечивает организацию деятельности отдела;

3.2.2. контролирует выполнение приказов и распоряжений руководства университета, действующего законодательства по труду, правил внутреннего распорядка и соблюдения трудовой дисциплины сотрудниками отдела, а также правил техники безопасности;

3.2.3. обеспечивает взаимодействие отдела со структурными подразделениями университета, в целях реализации возложенных на отдел полномочий;

3.2.4. дает поручения сотрудникам отдела по подготовке материалов и предложений в рамках выполняемых ими функций;

3.2.5. осуществляет другие полномочия, предоставленные ему начальником УМДУ СВФУ.

3.3. Отдел систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ осуществляет свои функции в соответствии с настоящим Положением и положением УМДУ СВФУ.

3.4. Должностные инструкции на работников отдела УМДУ СВФУ разрабатываются начальником отдела, согласовываются с начальником УМДУ СВФУ, начальником управления по работе с персоналом и кадровой политике и утверждаются ректором Университета.

3.5. Права, обязанности, ответственность и условия труда работников отдела УМДУ СВФУ определяются законодательными актами Российской Федерации, Республики Саха (Якутия), положением об УМДУ СВФУ, настоящим положением, должностными инструкциями, а также трудовыми договорами.

### **4. Основные цели и задачи Отдела систематизации показателей деятельности университета СВФУ**

4.1. Целью деятельности Отдела УМДУ СВФУ является систематизация показателей деятельности университета и совершенствование системы мониторинга университета как механизма оценки его деятельности.

4.2. Основными направлениями деятельности Отдела УМДУ СВФУ являются:

<b>СВФУ</b>  <b>СМК-ПСП – 21/1-2019 Версия 1.0</b>	<b>Министерство науки и высшего образования Российской Федерации</b> <b>Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования</b> <b>«Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова»</b> <b>Система менеджмента качества</b> <b>Положение об Отделе систематизации показателей деятельности университета Управления мониторинга деятельности университета</b>
--	---

- 4.2.1. организация мониторинга показателей деятельности Университета;
- 4.2.2. организация участия СВФУ и его филиалов в мониторинге деятельности образовательных организаций высшего образования РФ;
- 4.2.3. координация деятельности структурных подразделений университета и развитие персонала, в пределах компетенции Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ.
- 4.3. Основными задачами отдела являются:
- 4.3.1. мониторинг показателей деятельности СВФУ;
- 4.3.2. обеспечение подготовки информационно-аналитических материалов, справок по отчетным показателям деятельности Университета;
- 4.3.3. анализ участия СВФУ в ежегодном мониторинге деятельности образовательных организаций высшего образования;
- 4.3.4. консультационно-информационная помощь подразделениям.
- 4.3.5. организация взаимодействия со структурными подразделениями Университета в пределах компетенции отдела.

## **5.Функции и ответственность Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ**

- 5.1. Для решения поставленных задач Отдел мониторинга показателей деятельности университета СВФУ выполняет следующие функции:
- 5.1.1. координация деятельности подразделений Университета по формированию, ведению и использованию единой базы показателей деятельности Университета;
- 5.1.2. организация Мониторинга деятельности учебных и научных подразделений СВФУ и разработка методики рейтинга УЧП/НИИ;
- 5.1.3. организация и координация деятельности структурных и обособленных подразделений при формировании комплексных отчетов (информации);
- 5.1.4. координация деятельности обособленных подразделений в части ведения учета основных показателей;
- 5.1.5. анализ основных показателей деятельности СВФУ и подготовка аналитических справок по отчетным показателям деятельности Университета;
- 5.2. Ответственность за надлежащее и своевременное выполнение функций Отдела УМДУ СВФУ возлагается на начальника Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ.
- 5.3. Распределение функций между работниками Отдела УМДУ СВФУ и ответственность за их реализацию приведена в таблице №1 «Матрица ответственности Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ».
- 5.4. Планирование деятельности Отдела УМДУ СВФУ осуществляется в соответствии со стратегическими (программами развития) и текущими (календарными, понедельными) планами УМДУ СВФУ и Университета.
- 5.5. Последовательность, виды и сроки выполнения работ, формы документов, характеризующие деятельность Отдела УМДУ СВФУ представлены в Календарной матрице (см. таблица № 2).

СВФУ	<b>Министерство науки и высшего образования Российской Федерации</b> <b>Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования</b> <b>«Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова»</b> <b>Система менеджмента качества</b>
<b>СМК-ПСП – 21/1-2019 Версия 1.0</b>	<b>Положение об Отделе систематизации показателей деятельности университета Управления мониторинга деятельности университета</b>

**Матрица ответственности Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ<sup>1</sup>**

№ п/п	Вид деятельности, функция в рамках вида деятельности	Структурные единицы	
		Начальник отдела	Ведущий специалист отдела
1	Организация систематического сбора, аналитической обработки и контроля достоверности и полноты информации о показателях деятельности Университета	P/ИО	ИО/у
2	Подготовка информации по результатам мониторинга и анализу деятельности по основным показателям деятельности в установленные отчетные периоды	P/ИО	ИО/у
3	Подготовка и предоставление информации по запросам органов исполнительной власти Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), руководства Университета и структурных подразделений, сторонних юридических и физических лиц	P/ИО	ИО
4	Обеспечение информационно-аналитическими материалами руководства Университета, подразделений и служб Университета	P/ИО	ИО
5	Планирование и проведение мониторинговых исследований показателей Университета	P/ИО	ИО/у
6	Участие в работе временных рабочих групп	P/ИО	у
7	Разработка предложений по повышению эффективности управления	P/ИО	у
8	Обучение персонала Университета эффективным методам работы с использованием новых информационных технологий	P/ИО	у
9	Разработка инструкций и документов по ведению деловых процедур, в пределах компетенции отдела	P/ИО	у
10	Обеспечение целостности, сохранности, содержания в актуальном состоянии документированной информации	P/ИО	у
11	Участие в разработке предложений и внедрении усовершенствованных технологий сбора, хранения служебной информации с применением современных информационных технологий	P/ИО	у

<sup>1</sup> Примечание. В таблице использованы следующие условные обозначения:

Р — руководство — руководитель процесса несет ответственность за осуществление текущего планирования, ресурсного обеспечения, принятие решений и реализацию функций структурного подразделения и деятельность его сотрудников;

ИО — исполнение и ответственность — непосредственный исполнитель, в должностные обязанности которого входит исполнение данной функции

У — участие — участник процесса, выполняющий некоторую долю работ по реализации функции и назначаемый руководителем структурного подразделения;

<b>СВФУ</b>  <b>СМК-ПСП – 21/1-2019 Версия 1.0</b>	<b>Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова»</b>  <b>Система менеджмента качества</b> <b>Положение об Отделе систематизации показателей деятельности университета Управления мониторинга деятельности университета</b>
--	---

Таблица № 2

**Календарная матрица основной деятельности Отдела систематизации показателей  
деятельности университета УМДУ СВФУ (циклограмма)**

№ п/ п	Виды работ или формы документов	Должность ответственног о	Форма документа (отчета)	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	
1	План работы	Начальник отдела	Бумажн., электрон.	X									X			
2	Отчет о работе	Начальник отдела	Бумажн., электрон.	X						X						
3	Архивация документов	Делопроизвод итель	ПБумажн., приказ, акт													Согласно номенклатуре дел отдела
4	Планерные и другие совещания	Начальник отдела	Решение совещания													Еженедельно – управления По мере организации – другие
5	Анализ показателей самообследования	Ведущий специалист	Бумажн., электрон.			X	X									
6	Подготовка и выпуск информационно- аналитических материалов	Ведущий специалист	Бумажн., электрон.													Согласно установленным срокам
7	Формирование комплексных отчетов	Начальник отдела	Бумажн., электрон.													Согласно установленным срокам
8	Мониторинг УЧП/НИИ в рамках самообследования СВФУ	Ведущий специалист	Бумажн., электрон.	X	X	X	X	X	X						X	X

<b>СВФУ</b>  <b>СМК-ПСП –</b> <b>21/1-2019</b> <b>Версия 1.0</b>	<b>Министерство науки и высшего образования Российской Федерации</b> <b>Федеральное государственное автономное образовательное</b> <b>учреждение высшего образования</b> <b>«Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова»</b> <b>Система менеджмента качества</b> <b>Положение об Отделе систематизации показателей</b> <b>деятельности университета Управления мониторинга</b> <b>деятельности университета</b>
--	---

## 6. Права Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ

Отдел мониторинга показателей деятельности университета УМДУ СВФУ для выполнения своих функций имеет право:

- 6.1. Запрашивать и получать в установленном порядке от структурных подразделений Университета документы и информацию, необходимые для выполнения поставленных задач и поручений руководства, а также решения вопросов входящих в компетенцию Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ.
- 6.2. Привлекать в установленном порядке работников структурных подразделений Университета к подготовке проектов документов по поручению руководства.
- 6.3. Вносить руководству УМДУ СВФУ предложения по вопросам:
  - 6.3.1. развития и совершенствования деятельности отделов УМДУ СВФУ, в т.ч. улучшению условий труда;
  - 6.3.2. усовершенствования сбора, обработки и хранения информации в Университете;
  - 6.3.3. совершенствования форм и методов работы структурных подразделений Университета по анализу деятельности Университета;
  - 6.3.4. взаимодействия структурных подразделений при подготовке отчетов и аналитических материалов;
  - 6.3.5. поощрения (дисциплинарного взыскания) по результатам работы.
- 6.4. Участвовать в совещаниях, семинарах, а также выезжать в командировки с целью повышения квалификации, изучения обмена опытом работы, организации выездных семинаров.
- 6.5. Рассматривать проекты документов, относящихся к компетенции отдела, с целью их согласования.
- 6.6. Предоставлять информацию иным органам и организациям в пределах компетенции отдела.
- 6.7. Определять иные полномочия, вытекающие из задач и функций отдела в соответствии с действующим законодательством.

## 7. Взаимоотношения Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ

- 7.1. Отдел УМДУ СВФУ осуществляет свои функции во взаимодействии с иными структурными подразделениями, в соответствии с Положением об УМДУ СВФУ, приказами и распоряжениями ректора СВФУ;
- 7.2. Взаимодействие с иными структурными подразделениями университета осуществляется в форме информационного обмена по вопросам, находящимся в компетенции отдела, подготовленных иными структурными подразделениями университета, ответов на служебные записки руководителей иных структурных подразделений по вопросам, находящимся в компетенции отдела (Таблица 3).
- 7.3. Разногласия, возникающие между структурными подразделениями Университета и Отделом УМДУ СВФУ в процессе выполнения им своих функциональных обязанностей, решаются на уровне руководителей структурных подразделений. В случае отсутствия

<b>СВФУ</b>  <b>СМК-ПСП –</b> <b>21/1-2019</b> <b>Версия 1.0</b>	<p style="text-align: center;"><b>Министерство науки и высшего образования Российской Федерации</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования</b></p> <p style="text-align: center;"><b>«Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова»</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Система менеджмента качества</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Положение об Отделе систематизации показателей деятельности университета Управления мониторинга деятельности университета</b></p>
--	--

достижения компромисса спорный вопрос выносится на решение ректора.

*Таблица 3*

**Основные взаимосвязи Отдела систематизации показателей деятельности университета УМДУ СВФУ с другими структурными подразделениями СВФУ и сторонними организациями**

№	Подразделение-поставщик документа/информации	Наименование вида документа, информации, вида деятельности / процесса	Подразделение-клиент документа/информации	Результат
1	Структурные подразделения СВФУ	Сведения по роду соответствующей деятельности подразделения	Ректор СВФУ, вышестоящие структуры	Предоставление комплексных отчетов, информационно-аналитических материалов
2	Департамент цифровых технологий СВФУ	Обеспечение работы и функциональности информационных систем, используемых в университете	Отдел УМДУ СВФУ	Поддержка баз данных информационных систем, относящихся к зоне ответственности УМДУ СВФУ
3	Сторонние организации	Письма, запросы и т.д.	Инстанции запроса	Выдача информации по запросу

**8. Порядок внесения изменений и дополнений в настоящее положение**

Изменения и дополнения в настоящее Положение утверждаются приказом СВФУ.